

Protokoll Nr 4/2025

fört vid sammanträde med styrelsen för Stockholm Business Region AB
tisdagen den 9 december 2025 kl. 16:00

Ledamöter	Karin Wanngård (S) Ordförande Christofer Fjellner (M) Vice ordförande Karin Lekberg (S) Börje Häggman (M) Claes Nyberg (C) Inga Näslund (S) ersätter Olle Burell (S) Isatou Jones (V) ersätter Torun Boucher (V) Shannet Fessehazion (MP) ersätter Pontus Ekerljung (MP) Christina Tufvesson (L) ersätter Isabel Smedberg-Palmqvist (L)
Suppleanter	Per Rosencrantz (M) Mattias Svanold (M)
Övriga närvarande	Staffan Ingvarsson VD Caroline Strand Tjänsteman Madeleine Duggin Borgarrådssekreterare
Justerare	
Datum för justering	
Paragraf	§§1-19
Sekreterare	Erica Grünewald



§ 1 Föregående protokoll

Protokoll från styrelsesammanträdet den 23 september lades till handlingarna.

§ 2 Justering av röstlängd

Genomgång av närvaro samt utseende av tjänstgörande suppleanter.

§ 3 Utseende av protokollsjusterare

Jämte ordförande Karin Wanngård (S) utsågs Christofer Fjellner (M) att justera dagens protokoll.

Beslutsärenden

§ 4 Förslag till verksamhetsplan 2026 för Stockholm Business Region

SBR 2025/239

Beslut

Fyra förslag till beslut: Stockholm Business Regions förslag till beslut, Moderaternas förslag till beslut, Liberalernas förslag till beslut och Centerpartiets förslag till beslut. Ordförande ställde förslagen mot varandra och styrelsen beslutar enligt Stockholm Business Regions förslag till beslut.

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

1. Godkänna förslag till verksamhetsplan 2026 för Stockholm Business Region.
2. Överlämna verksamhetsplan 2026 till moderbolaget Stockholms Stadshus AB.

Reservation angavs av Christofer Fjellner m.fl. (M)

"Förslag till beslut

1. Att delvis godkänna förslag till verksamhetsplan för 2025
2. Att därutöver anföra

Vi är vana vid att Stockholm går som tåget. Men någonting har förändrats. Arbetslösheten är högre i Stockholm än i resten av landet. Konkurrensen är fortfarande skyhöga och nyföretagandet lägre än på drygt 15 år. Utvecklingen behöver vända, vilket kräver aktivt arbete från Stockholm för att företagsklimatet inte ska försämrats eller att internationella företag och talanger ska välja bort Stockholm.

Stockholm fortsätter tappa i nationella rankingar av. De största anledningarna till att vi fortsätter tappa är den bristande tryggheten men också att både politiker och tjänstemän upplevs för byråkratiska och att dessa har en negativ attityd gentemot företagare. Det här är områden som Stockholms stad har stor eller mycket stor rådighet över varpå staden

kan och borde göra betydligt mer för att vända den negativa trenden. För att få en bättre bild av tryggheten bland Stockholms företagare vill Moderaterna att kommunstyrelsen och Stockholm Business Region ger Stiftelsen Tryggare Sverige i uppdrag att genomföra en trygghetsutredning av näringslivet i Stockholm. Staden behöver också en brottsofferjour för att bättre hjälpa de företagare som utsätts för brott. I syfte att förbättra stadens företagsklimat ska kommunstyrelsen ta initiativ till att inrätta ett småföretagarråd.

I samband med att avgångarna blir allt färre från Bromma flygplats, blir det allt mer angeläget att rusta upp Arlanda. Det handlar om att förbättra tillgängligheten till flygplatsen från Stockholm, resten av Sverige och i längden hela världen. Annars riskeras både tillväxten i Stockholm och hela Sverige. Därför är ett återinträde i Connect Sweden också av stor vikt – Stockholm ska inte sitta på avbytarbänken utan ha en aktiv roll i den gröna omställningen av flyget samtidigt som vi ska verka för fler flygförbindelser till Stockholm. Vidare behöver Stockholm inta en framåtlutad position för att komma vidare i projektet Östlig förbindelse – det är avgörande för stadsmiljön i Stockholms innerstad samt tillväxten i hela region Stockholm.

Vi hänvisar i övrigt till Moderaternas budgetreservation."

Reservation angavs av Christina Tufvesson (L)

"Förslag till beslut

1. att delvis godkänna VD:s förslag till verksamhetsplan 2025
2. att därutöver anföra

Liberalismens viktigaste värdering är frihet och alla människor har rätt att leva ett liv i frihet. Därför är det viktigt att det finns frihet och möjligheter för både individer och företag i Stockholm. Detta avspeglas också i Liberalernas budgetförslag för 2026 genom de tre inriktningsmål för staden som Liberalerna angivit, nämligen;

-Ett frihetens Stockholm som ger varje individ möjligheter att uttrycka sig och förutsättningar att leva ett självständigt liv.

- Ett grönt och innovativt Stockholm som är ledande i klimatomställningen och ger goda förutsättningar för ett fritt närings- och kulturliv.

- Ett Stockholm med god ekonomi som slår vakt om de mänskliga rättigheterna, öppenhet och valfrihet.

Därför anser vi att dessa inriktningsmål bör gälla för ägardirektiven för SBR. Liberalerna anser vidare att SBR ska främja Stockholm som en av Europas mest öppna, hållbara och kreativa städer.

Man ska också tillsammans med arbetsmarknadsnämnden ta fram en strategi för att lyfta fram kvinnliga entreprenörer som förebilder och skapa mötesplats för befintliga och blivande kvinnliga företagare, innovatörer och riskkapitalister.

Vad gäller nyföretagarrådsgivningen behöver denna insats återigen utgå från Stockholm Business Region där det fanns ett fungerande kundvalssystem med ett stort antal aktörer.

Dessutom vill vi se en förstärkning av nyföretagarrådgivningen.

Vi vänder oss dels emot neddragningen av nyföretagarrådgivningen, dels den i vårt tycke märkliga omformuleringen av uppdraget. Denna innebär bland annat att man måste kvalificera sig för individuell rådgivning via en eller ett par första gruppträffar. Den innebär också att man dels prioriterar rådgivning för så kallat gröna företag, dels att utlandsfödda prioriteras som målgrupp.

Nyföretagande finns över hela staden, och det är i hög utsträckning de nya, unga företagen som ger tillväxt och sysselsättning. Detta framgår bland annat av Ekonomisk debatt, Nr 8 2024. Med denna kunskap blir det tydligt att det inte är förtjänstfullt att sektorisera nyföretagarrådgivningen utifrån att en viss sorts, gröna företag, enbart, ska få stöd. De gröna företagen är viktiga, men det finns flera sektorer.

Likaså är utlandsfödda en viktig målgrupp men även unga behöver en stödinsats. Av stadens egna undersökningar vet vi att kunskapen bland unga (18-30 år) kring hur man startar företag låg. Och en av tre som startar företag är kvinnor, varför denna målgrupp också är viktig.

Stockholmsregionen är Sveriges tillväxtmotor. Därför är det viktigt att skapa goda förutsättningar och bra villkor så att människor från hela Sverige kan komma till Stockholm för att arbeta och starta företag. Men Stockholm konkurrerar också med andra europeiska och internationella storstäder. Till Stockholm kommer människor från världens alla hörn. Arbetskraftsinvandring är bra för Stockholms ekonomi och välfärd. Därför ska det vara enkelt för företag att anställa människor från andra länder och attraktivt för människor med nyckelkompetens att välja Stockholm. Stockholm Business Region har också till uppgift att utveckla och marknadsföra Stockholm som turist- och besöksort. Stockholms

Hamnar är en av världens största passagerarhamnar där över 30 000 passagerare passerar hamnarna varje dag. Stockholm Business Region ska fortsätta utveckla staden som en destination för kryssningar. Regionens näringsliv är till stor del beroende av internationell handel och internationellt kompetensutbyte, globala värdekedjor samt direktinvesteringar.

De små och medelstora företagen är helt avgörande för att fler ska komma i arbete och för att välståndet för människor ska öka. När fler tar steget att starta företag i Stockholm skapas inte bara jobb, skatteintäkter och välstånd utan även framtidstro – något som vi behöver mer av. Stockholm ska erbjuda bästa möjliga förutsättningar för befintliga företag att växa och för nya företag att starta och etablera sig i Stockholm. Den kommunala tillståndsprövningen ska vara smidig och göra det lätt för människor att starta företag. Många företag har verksamhet i flera olika kommuner i Stockholmsregionen och därför vill Liberalerna sträva efter att tillståndsprocesser, regeltillämpning och tillsyn blir mer enhetlig över kommungränserna.

Matkulturen i Stockholm har idag en mycket hög kvalitet och tillhör en av de mest kreativa och mångkulturella i Europa. Krognäringen bidrar i hög grad till fler besökare och en levande stad. Genom att ge goda förutsättningar till näringen ska Stockholm eftersträva att bli en av världens mathuvudstäder. Lokaler har en avgörande betydelse för hur stadsdelar och bostadsområden upplevs. Till följd av nya konsumtionsmönster och coronapandemins hemarbete står allt fler lokaler tomma. Stockholms stad behöver ha en

plan för hur Stockholm ska fortsätta ha en levande och dynamisk stadskärna. Därför vill Liberalerna att Stockholm Business Region tillsammans med privata fastighetsägare kartlägger hur många lokaler som står tomma, för att sedan presentera en plan för hur dessa lokaler kan användas för att Stockholm ska ha en attraktiv och levande stadskärna.

Mot bakgrund av finanssektorns betydelse för Stockholms ekonomi är det viktigt att Stockholms ledande position som finanscentrum bibehålls och helst förstärks. Därför är det angeläget att fortsätta arbetet med att stärka Stockholms internationella tillgänglighet med fler direktlinjer till globala städer, fortsätta utveckla Stockholms förmåga att attrahera internationella talanger samt utveckla högproduktiva nischer, exempelvis inom fintech och hållbar finans. Detta för att Stockholm ska kunna närma sig Europas mest dynamiska finanscentra.

Även om undersökningar visar att Stockholm fortsatt står starkt när det gäller innovationskraft så är det viktigt att kontinuerligt följa utvecklingen. För att Stockholm ska fortsätta vara ledande inom innovation behöver det även framgent finnas goda förutsättningar för entreprenörskap, forskning, samarbete och god internationell tillgänglighet.

Vi hänvisar i övrigt till Liberalernas budgetreservation."

Reservation angavs av Claes Nyberg (C)

"Förslag till beslut

1. att delvis godkänna VD:s förslag till verksamhetsplan för 2026
2. att därutöver anföras

Centerpartiet vill se ett friare, grönare och roligare Stockholm, som ska fortsätta att vara en av världens mest dynamiska regioner. En fortsatt hög attraktionskraft för besökare och investeringar, innovationskraft och företagsamhet är avgörande för att uppfylla den visionen.

Stockholm Business Regions verksamhet har en avgörande betydelse för att nå framgång där Stockholm ska utvecklas till en av Europas tio största besöksdestinationer, med god tillgänglighet. Stockholm ska vara en ledande, klimat- och miljömässigt hållbar och inkluderande evenemangs- och upplevelsestad med ett brett och tillgängligt kulturutbud. Bolaget ska verka för att få fler internationella och nationella evenemang till Stockholms stad. Och för att fortsätta vara en internationellt konkurrenskraftig och företagsvänlig plats måste ett långsiktigt och strategiskt arbete för att öka stadens platsattraktion alltid vara en bärande del där klimatet för investeringar och företagande står i fokus.

Ett friare Stockholm är också en grundförutsättning för att vi ska kunna rekrytera och behålla den spetskompetens som våra företag och våra offentliga verksamheter behöver. Internationella talanger ska alltid kunna se vår stad som ett av de främsta alternativ de väljer mellan och där företag som vill etablera sig ser att dragningskraften finns. Det gäller inte minst inom tech, finans, digitalisering och life science, men även inom de gröna näringar som kommer vara avgörande för Sveriges tillväxt och fortsatta position som en effektiv innovationsmotor i Europa.

Stockholms stad behöver bli bättre på att ha en god dialog med Stockholms företagare och aktivt verka för bättre service och bemötande, minskat regelkrångel och minskad administrativ börda vid deras kontakt med stadens alla delar. De kommuner som enligt Svenskt Näringslivs ranking har bäst företagsklimat har en sak gemensamt: en bra och tät kommunikation mellan kommun och näringsliv.

Vi vet att det är de små och medelstora företagen som är Sveriges motor för att skapa nya jobb. Det är därför tydligt att den höga arbetslöshet som i högre grad än resten av landet har drabbat Stockholm under innevarande mandatperiod tydligt går att koppla till den samtida kraftiga försämringen av Stockholms position på relevanta rankningar som fokuserar på den här gruppen av företag.

I en levande och rolig stad kommer det vara här avgörandet står – både för en dynamisk arbetsmarknad, och för att få tillräckligt med resurser till välfärden. Och inte minst kommer ett levande kultur-, restaurang- och nattliv som får leva och låta göra avgörande bidrag för att nå ända fram. När fler kan se sina idéer förverkligade och kan skapa livskraft till sig själva och deras medarbetare stärks också deras tilltro till framtiden och tryggheten ökar.

Stockholm är en av världens bästa platser för startups, särskilt inom tech. Inkubatorn Sting, som Stockholms stad är med och finansierar, är ett av Europas mest omfattande supportsystem för startups och bör utvecklas ytterligare. Fler sektorer bör ges samma goda förutsättningar där Life Science bör ha en tydlig ställning.

Ett långsiktigt förbättrat företagsklimat kräver att staden tillsammans med andra aktörer underlättar för medborgare att starta eget på ett hållbart sätt. Det var ett strategiskt misstag att lyfta ut Starta Eget-rådgivningen från SBR när facit nu visar att verksamheten inte uppfyller det som de facto menas med en sådan utan mer har överförs till att vara en arbetsmarknadsåtgärd. Den tydliga kopplingen till näringslivsutveckling har gått förlorad och måste återupprättas.

Centerpartiet vill därför se ett återtag av ansvaret till SBR samt att rådgivningen utvecklas till ett centrum för entreprenörskap och uppdragsarbete. Fler ska kunna få kortare rådgivning vid etablering av en egen verksamhet, samtidigt som centret aktivt vänder sig till nyanlända och arbetslösa som är intresserade av att starta företag. Centret ska erbjuda administrativt stöd, utbildning, nätverk och mentorskapsprogram för entreprenörer och även stötta den växande gruppen frilansare, inte minst inom kreativa näringar, på en arbetsmarknad i förändring. Bolaget ska tillsammans med berörda nämnder följa upp och främja de insatser som bäst ger livskraftiga företag och verksamheter över tid.

Vi hänvisar i övrigt till Centerpartiets budgetreservation."

§ 5 Förslag till system och process för internkontroll 2026 samt internkontrollplan 2026

SBR 2025/244

Beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

1. Godkänna förslag till system och process för internkontroll 2026.
2. Godkänna förslag till internkontrollplan 2026.

§ 6 Ernst & Youngs rapport avseende granskning av internkontroll och delårsbokslut 2025

SBR 2025/242

Beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

Godkänna Ernst & Youngs rapport avseende granskningen av internkontroll och delårsbokslut 2025.

§ 7 Stadsarkivets inspektionsrapport 2025

SBR 2025/125

Beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

Godkänna och överlämna Stockholm Business Regions redovisning av genomförda åtgärder till Stadsarkivet.

§ 8 Koncernstyrelsens beslut avseende kompletterande ägardirektiv

Stockholms stads handlingsplan mot rasism (KS 2024/1035)

Stockholms stads program för inköp (KS 2024/553)

Program med mål och riktlinjer för utförare av kommunala angelägenheter (KS 2024/800)

Riktlinjer om representation, mutor och jäv m.m. (KS 2024/1242)

Avfallsplan för Stockholm 2025-2030 (KS 2024/823)

SBR 2025/241

Beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

1. Stockholm Business Region får i uppdrag att anta *Stockholms stads handlingsplan mot rasism* enligt bilaga 2 till kommunstyrelsens utlåtande (dnr KS 2024/1035).
2. Stockholm Business Region får i uppdrag att anta och inarbeta *Stockholms stads program för inköp* i sin verksamhetsplanering enligt bilaga till kommunstyrelsens utlåtande (dnr KS 2024/553).
3. Det antecknas att tidigare beslutat *Stockholms stads program för inköp 2020–2023* (dnr KS 2019/799) upphör att gälla.
4. Stockholm Business Region får i uppdrag att anta *Program med mål och riktlinjer för utförare av kommunala angelägenheter* enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens utlåtande (dnr KS 2024/800).
5. Stockholm Business Region får i uppdrag att anta *Riktlinjer om representation, mutor och jäv m.m.* enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens utlåtande (dnr KS 2024/1242) samt att fastställa egna lokala anvisningar som säkerställer efterlevnad av riktlinjerna.
6. Det antecknas att tidigare beslutade *Riktlinjer om mutor och representation, reviderade 2015* (dnr KS 160–1416/2015) upphör att gälla.
7. Stockholm Business Region får i uppdrag att arbeta efter *Avfallsplan för Stockholm 2025–2030* (dnr KS 2024/823).
8. Det antecknas att *Avfallsplan för Stockholm 2021–2024* (dnr KS 2020/1714) upphör att gälla.

§ 9 Lokal anvisning för representation och resor i tjänsten

SBR 2025/243

Beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

1. Anta lokal anvisning för representation.
2. Anta lokal anvisning för resor i tjänsten

§ 10 Lokal anvisning och ledningens genomgång avseende informationssäkerhetsarbetet

SBR 2025/238

Beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

1. Anta lokal anvisning informationssäkerhet för Stockholm Business Region.
2. Godkänna ledningens genomgång avseende informationssäkerhet på Stockholm Business Region

§ 11 Klimatkompensation 2025

SBR 2025/250

Beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

Ansamlade medel för klimatkompensation per den 31/12 2025 ska användas till plantering av träd i Stockholms stad.

§ 12 Förslag på sammanträdestider för styrelsen år 2026

SBR 2025/237

Beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

Fastställa följande sammanträdestider för styrelsen år 2026.

Tisdag 3 februari	klockan 16:00
Tisdag 17 mars	klockan 16:00
Tisdag 2 juni	klockan 16:00
Tisdag 29 september	klockan 16:00
Tisdag 8 december	klockan 16:00

§ 13 SBR:s yttrande avseende skrivelse från L, C och M angående Stockholmsutställningen 2030

SBR 2025/84

Beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

Svar på skrivelse från L, C och M med anledning av Stockholmsutställningen 2030 anses besvarad med vad som sagts i Stockholm Business Regions tjänsteutlåtande.

§ 14 Svar på skrivelse från Liberalerna om Stockholm som finansiellt centrum

SBR 2025/203

Beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

Svar på skrivelse från Liberalerna om Stockholm som finansiellt centrum anses besvarad med vad som sagts i Stockholm Business Regions tjänsteutlåtande.

Anmälningssärenden

§ 15 Anmälan deltagande i av kommunfullmäktige beslutade centrala upphandlingar

SBR 2025/240

Beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

Godkänna anmälan av deltagande i av kommunfullmäktige beslutad central upphandling av kontaktcenterplattform.

§ 16 Protokoll från Stockholm Business Regions funktionshindersråd år 2025

SBR 2025/27

Beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

Godkänna minnesanteckningar från mötet den 11 september och protokollet från den 23 oktober 2025.

§ 17 Redovisning av kontorsyttranden lämnade av Stockholm Business Region 2025

SBR 2025/25

Beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

Godkänna bilagd redovisning av kontorsyttranden lämnade av Stockholm Business Region.

§ 18 VD rapporter

VD-rapporten har skickats till styrelsen med e-post.

§ 19 Övrigt

Inga övriga frågor förelåg och ordförande avslutade mötet.

Underskriftens äkthet valideras här: <https://underskriftpas.stockholm.se/validera>